

# معهد التخطيط القومي

## INSTITUTE OF NATIONAL PLANNING



برنامج الماجستير المهني التخطيط للتنمية المستدامة

نظام الساعات المعتمدة  
Credit Hour System

## نبذة عن معهد التخطيط القومي:

أنشئ معهد التخطيط القومي بموجب القانون رقم (231) لسنة 1960، كمؤسسة عامة لها شخصية اعتبارية مستقلة، وذلك بغرض النهوض بالبحوث والدراسات التنموية والتخطيطية ودراسة الأسس والأساليب العلمية والفنية والاقتصادية والاجتماعية للتخطيط القومي والعمل على تطبيقها بقصد تحقيق الأهداف القومية، وبذلك يعد المعهد من أوائل المعاهد المماثلة نشأة في المنطقة العربية ومنطقة الشرق الأوسط.

ولقد مر المعهد، وبحكم تاريخه الطويل منذ نشأته، بعدة تغيرات وتطورات هامة تعكس مرونته العالية في التكيف مع المتغيرات المحلية، والقومية، والإقليمية، والعالمية. ولم تقف هذه التطورات عند حدود زيادة أعضاء الهيئة العلمية بالمعهد واكتسابهم للخبرات العلمية والعملية العميقة والقدرة على متابعة التطورات العلمية والتطبيقية في مجالات التنمية والتخطيط فقط، بل امتد هذا التطوير ليشمل أنشطته العلمية من بحوث ودراسات وتدريب واستشارات ووسائل تنفيذها، كما شمل أيضاً تطوير هيكله التنظيمي بما يتواءم مع التطورات في أنشطة المعهد. كما تزامن مع هذه التطورات أيضاً اتساع دائرة علاقات المعهد بالمؤسسات العلمية المناظرة، كما اتسعت دائرة خدماته لتشمل المؤسسات المحلية والقومية، فضلاً عن استجابتها لطلبات الدول العربية والأفريقية.

ومع بداية إنشاء المعهد تم تنفيذ برنامج دبلوم التخطيط والتنمية عام 1961، وكان يضم العديد من المتدربين من البلاد العربية المختلفة والأفريقية بجانب المتدربين المصريين. واستمر العمل به حتى عام 2011. وفي عام 2009/2008 بدأ تنفيذ برنامج ماجستير التخطيط والتنمية بعد أن حصل المعهد على الموافقة المبدئية للمشروع من المجلس الأعلى للجامعات.

ومع التطور الشامل للبنية الأساسية والتشريعية للمعهد صدر في عام 2015 قانون المعهد رقم (13) مستهدفاً مزيداً من التطوير والتنوع في أنشطته البحثية والتدريبية والتعليمية وخدماته الاستشارية مع ما يتطلبه ذلك من تطوير في الهيكل التنظيمي والإداري للمعهد وبنيته الأساسية، ولقد تضمن ذلك تنوع برامج الدراسات العليا بالمعهد لتشمل برامج لمنح درجة الدكتوراه إلى جانب برامج الماجستير فضلاً عن برامج متنوعة لدبلومات في مجالات التخطيط والتنمية.

في ضوء ما سبق تم وضع تصور لماجستير مهني جديد في التخطيط للتنمية المستدامة، يواكب التطور العلمي والعملية الحادث على المستويات العالمية والمحلية في مجال التنمية المستدامة، ويركز على تنمية مهارات العاملين في الجهات الحكومية المختلفة بجانب الجهات الأخرى ذات الصلة.



## رؤية ورسالة وقيم معهد التخطيط القومي

٢٠٢٥ - ٢٠٢٠

دور مؤثر ومستدام في قضايا التخطيط والتنمية على المستوى الوطني. وحضور إقليمي ودولي فعال.



الرؤية

مركز فكر وطني يقدم بدائل الدعم التخطيطي والتنموي لمتخذي القرار وصناع السياسات على كافة المستويات من خلال خدمات بحثية وتدريبية واستشارية وتعليمية ومجتمعية تنافسية. باستخدام أفضل الانساب والممارسات العلمية والشراكات الفعالة محليا وخارجيا. بما يعزز تحقيق أهداف التنمية المستدامة.



الرسالة

- الانتماء والولاء.
- أخلاقيات العمل الأكاديمي.
- أخلاقيات الوظيفة العامة.
- العمل الجماعي بروح الفريق.
- الجودة والحوكمة.
- التعلم المستمر والابتكار.
- المسؤولية الاجتماعية.
- تواصل الأجيال.



القيم

## الفهرس

| الصفحة | المحتويات                                                                                                            |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5      | الهدف من البرنامج.....                                                                                               |
| 5      | مزايا البرنامج.....                                                                                                  |
| 6      | الفئات المستهدفة.....                                                                                                |
| 7      | برنامج الدراسة.....                                                                                                  |
| 9      | مقررات الماجستير المهني في التخطيط للتنمية المستدامة في العامين الأكاديميين وتوزيع الساعات بين النظري والتطبيقي..... |
| 10     | الشهادات التي يمنحها البرنامج وشروط الحصول عليها.....                                                                |
| 11     | القواعد المنظمة لشئون الدراسة بالماجستير المهني.....                                                                 |
| 12     | مستندات وإجراءات الالتحاق.....                                                                                       |
| 13     | نظام الدراسة بالبرنامج.....                                                                                          |
| 15     | القواعد المنظمة لشئون الامتحانات.....                                                                                |
| 17-52  | مقررات الماجستير المهني في التخطيط للتنمية المستدامة وتوزيع الموضوعات والساعات.....                                  |

## البرنامج العلمي للماجستير المهني في التخطيط للتنمية المستدامة

### الهدف من البرنامج:

يهدف الماجستير المهني إلى إمام الطلاب بمهارات إعداد ومتابعة وتقييم الخطط آخذين في الاعتبار أهداف التنمية المستدامة. بحيث يستطيع الطالب:

- إعداد الخطة الاستراتيجية وبرامج العمل التنفيذية، وذلك في إطار تحقيق أهداف التنمية المستدامة
- إعداد الموازنات الخاصة بتنفيذ الخطة
- إعداد دراسات الجدوى وتقييم المشروعات
- إعداد مؤشرات متابعة الخطة في إطار تحقيق أهداف التنمية المستدامة
- تقييم الخطة
- إعداد بحث تطبيقي في مجال التخطيط للتنمية المستدامة

### مزايا البرنامج:

الجودة:

- أعضاء هيئة التدريس أكاديميون يتميزون بالخبرة العلمية والتطبيقية
- محتوى علمي يتصف بالتطور والتنوع والشمول
- بيئة تعليمية متميزة يتوافر بها أحدث الأساليب والإمكانيات التعليمية
- مناهج تطبيقية وحالات عملية
- الإعداد الجيد لمجموعة المقررات التي تدرس، ومراجعة هذه المواد من ثلاثة من المتخصصين (اثنين من داخل المعهد وواحد من خارج المعهد)
- الاستعانة بأساتذة متخصصين من الجامعات والمعاهد المختلفة لعمل ندوات، وأيضاً الخبراء التطبيقيين في الجهات المختلفة لتقديم تجاربهم، وأيضاً بعض التنفيذيين المميزين في المجالات المختلفة للتخطيط والتنمية لتقديم خبراتهم العملية لطلبة البرنامج.

## المرونة :

- برنامج الماجستير المهني تم إعداده لتلبية احتياجات الدارسين من مختلف التخصصات والخلفيات في الدرجة الجامعية الأولى
- تنفيذ محتوى البرنامج خلال عامين أكاديميين

## الفئات المستهدفة:

- العاملون في مجالات التخطيط والتنمية بإدارات التخطيط والمتابعة في جميع الوحدات بأجهزة الدولة والوزارات والهيئات الاقتصادية والخدمية والمحليات (وحدات الإدارة المحلية)
- العاملون بقطاع الأعمال العام والقطاع الخاص

## المصريون:

جميع المصريين الذين تنطبق عليهم الشروط المحددة للالتحاق بالدراسة في هذا البرنامج

## غير المصريين:

- استيفاء شروط الالتحاق للمصريين
- المقيمين إقامة رسمية في مصر لمدة 6 أشهر على الأقل من بداية الدراسة وتنطبق عليهم شروط الالتحاق.
- القادمون من خارج مصر- بغرض الالتحاق بالبرنامج سواء بترشيح من جهات أعمالهم أو بمعرفتهم

## برنامج الدراسة:

يشمل برنامج الدراسة على ما يلي:

- الدراسة يومين في الأسبوع.
- ينفذ الماجستير المهني على سنتين: السنة الأولى للمرحلة العامة والسنة الثانية للمرحلة التخصصية تبعاً لمجالات التنمية المستدامة.

1- السنة الأولى: المرحلة العامة (إجمالي ثمان مقررات دراسية)، مدة الدراسة ثمانية شهور

2- السنة الثانية: المرحلة التخصصية: (إجمالي ستة مقررات دراسية)، مدة الدراسة ثمانية شهور متضمنة مقرر "بحث تطبيقي" لإعداد بحث في أحد قضايا التخطيط والتنمية ذات الأولوية في اهتمامات الطالب، ويستغرق فصلين دراسيين. ويحدد له أحد الأساتذة المشرفين من المركز العلمي المختص والأقرب لموضوع البحث، ويمكن أن يكون هناك مشرف مشارك من داخل أو خارج المعهد، وفي نهاية السنة الأكاديمية يتم عمل سمينار للطالب بالمركز، ويدعو له المركز من يشاء، ويخصص لهذا المقرر أحد الأساتذة لتوجيه الطلبة نحو المراكز العلمية الثمانية المتخصصة بالمعهد تبعاً لموضوع البحث التطبيقي.

3- إجمالي عدد ساعات البرنامج المعتمدة (45 ساعة) بواقع 3 ساعات لكل مقرر من المقررات الأربعة عشر.

4- وقد تم تقسيم المجموعات التخصصية على أساس الثلاث محاور الرئيسة لأبعاد التنمية المستدامة.

وفي هذه المرحلة يختار الطالب مجموعة من المجموعات الثلاثة التالية للدراسة:

- مجموعة التخطيط للتنمية الاقتصادية.
- مجموعة التخطيط للتنمية الاجتماعية.
- مجموعة التخطيط البيئي.

ويختار مادتين من المقررات المتاحة في مجموعة المقررات الاختيارية التالية، وذلك بالتنسيق مع لجنة الدراسات العليا، وتمثل سلسلة المقررات الاختيارية فيما يلي:

- اقتصاديات النقل والطاقة.
- تقييم المشروعات الصناعية.
- تقييم المشروعات الزراعية.
- التنمية الزراعية.
- تقييم المشروعات الخدمية.
- اقتصاد المعرفة.
- التنمية والعدالة الاجتماعية.
- التفاوض الدولي.
- التكتلات الاقتصادية الدولية.
- الإدارة الاستراتيجية.
- الإدارة ونظم دعم القرار.
- منظمات المجتمع المدني ودورها التنموي.
- التقييم البيئي لمشروعات وخطط التنمية.
- إدارة الموارد الطبيعية.
- التخطيط للتنمية الإقليمية.
- المدن المستدامة والذكية.

ويوضح الجدول التالي عناوين المقررات وعدد الساعات للعلمين الأكاديميين:

**مقررات الماجستير المهني في التخطيط للتنمية المستدامة في العلمين الأكاديميين  
وتوزيع الساعات بين النظري والتطبيقي**

| عدد الساعات                                                          |      | الساعات<br>المعتمدة | المقررات |                                   |
|----------------------------------------------------------------------|------|---------------------|----------|-----------------------------------|
| تطبيقي                                                               | نظري |                     |          |                                   |
| <b>(مقررات السنة الأولى) أولاً: الفصل الدراسي الأول</b>              |      |                     |          |                                   |
| 45                                                                   | 15   | 30                  | 3        | 1- أساسيات الاقتصاد               |
| 45                                                                   | 15   | 30                  | 3        | 2- أساسيات التنمية                |
| 45                                                                   | 25   | 20                  | 3        | 3- أساسيات التحليل الإحصائي       |
| 45                                                                   | 25   | 20                  | 3        | 4- إعداد الخطط للتنمية المستدامة  |
| <b>ثانياً: الفصل الدراسي الثاني</b>                                  |      |                     |          |                                   |
| 45                                                                   | 25   | 20                  | 3        | 5- دراسات الجدوى وتقييم المشروعات |
| 45                                                                   | 25   | 20                  | 3        | 6- الخطة والموازنة العامة         |
| 45                                                                   | 25   | 20                  | 3        | 7- أساسيات البحث العلمي           |
| 45                                                                   | 15   | 30                  | 3        | 8- الدراسات المستقبلية            |
| 360                                                                  | 170  | 190                 | 24       | <b>الإجمالي</b>                   |
| <b>(مقررات السنة الثانية) أولاً: الفصل الدراسي الأول</b>             |      |                     |          |                                   |
| <b>أولاً: (الاختيار الأول): (مجموعة التخطيط للتنمية الاقتصادية)</b>  |      |                     |          |                                   |
| 45                                                                   | 30   | 15                  | 3        | 1- السياسات المالية والنقدية      |
| 45                                                                   | 30   | 15                  | 3        | 2- تخطيط التجارة الخارجية         |
| 45                                                                   | 30   | 15                  | 3        | 3- تخطيط القوى العاملة والسكان    |
| 45                                                                   | 30   | 15                  | 3        | 4- بحث تطبيقي                     |
| <b>أولاً: (الاختيار الثاني): (مجموعة التخطيط للتنمية الاجتماعية)</b> |      |                     |          |                                   |
| 45                                                                   | 30   | 15                  | 3        | 1- التخطيط للصحة                  |

|                                                   |     |     |    |                                                      |
|---------------------------------------------------|-----|-----|----|------------------------------------------------------|
| 45                                                | 30  | 15  | 3  | 2- التخطيط للتعليم                                   |
| 45                                                | 30  | 15  | 3  | 3- التخطيط الثقافي                                   |
| 45                                                | 30  | 15  | 3  | 4- بحث تطبيقي                                        |
| أولاً: (الاختيار الثالث): (مجموعة التخطيط البيئي) |     |     |    |                                                      |
| 45                                                | 30  | 15  | 3  | 1- التخطيط البيئي                                    |
| 45                                                | 30  | 15  | 3  | 2- اقتصاديات البيئة                                  |
| 45                                                | 30  | 15  | 3  | 3- المحاسبة عن الموارد الطبيعية والبيئية             |
| 45                                                | 30  | 15  | 3  | 4- بحث تطبيقي                                        |
| ثانياً: الفصل الدراسي الثاني                      |     |     |    |                                                      |
| 45                                                | 30  | 15  | 3  | 1- مادة اختيارية (1)                                 |
| 45                                                | 30  | 15  | 3  | 2- مادة اختيارية (2)                                 |
| 45                                                | 45  | -   | 3  | 3- بحث تطبيقي                                        |
| 315                                               | 225 | 90  | 21 | الإجمالي                                             |
| 675                                               | 395 | 280 | 45 | إجمالي الساعات المعتمدة والساعة الدراسية<br>للبرنامج |

### الشهادات التي يمنحها البرنامج وشروط الحصول عليها

- يمنح البرنامج شهادة معتمدة من المعهد بالحصول على ماجستير مهني في التخطيط للتنمية المستدامة عند استيفاء الطالب للشروط التالية:
- اجتياز مقررات العام الأكاديمي الأول والثاني بنجاح
  - تسديد الرسوم المقررة مقابل مستلزمات وإجراءات استخراج الشهادات (التفصيلية – المؤقتة – الكرتونية)

### القواعد المنظمة لشتون الدراسة بالماجستير المهني:

شروط الالتحاق ومواصلة الدراسة بالبرنامج:

1. الحصول على درجة البكالوريوس أو الليسانس من أحد الجامعات أو المعاهد المعترف بها.
2. موافقة جهة العمل.
3. اجتياز المقابلة الشخصية.
4. الإلمام باللغة الانجليزية.
5. مجال العمل والمؤهل الجامعي.
6. يفضل من له خبرة في مجال الدراسة.
7. يفضل من له معرفة ببرامج الحاسب الأساسية: Word & Excel.
8. استيفاء استمارة التسجيل للدرجة، وتقديم أصول أو صور معتمدة من شهادات المؤهل الجامعي وتقديرات كافة مقررات سنوات الدراسة الجامعية.
9. تقديم صورة بطاقة الرقم القومي بالنسبة للطلبة المصريين، أو صورة الإقامة سارية المفعول لمدة ستة أشهر من تاريخ بداية الدراسة، وكذلك صورة ضوئية من جواز السفر بالنسبة للطلبة الأجانب المقيمين في مصر، واستيفاء إقامة الأمن بالنسبة للطلبة الأجانب الوافدين من الخارج.
10. تقديم إقرار بالالتزام بمواعيد الدراسة.
11. سداد الرسوم الدراسية السنوية وفقاً لما يحدده مجلس الإدارة.
12. يحق للدارس الذي لم تنطبق عليه شروط استكمال الدراسة بإعادة القيد مرة أخرى بشرط الحصول على موافقة نائب رئيس المعهد المختص بشتون البحوث والدراسات العليا.
13. يجب أن يحقق الطالب نسبة حضور 75% على الأقل من الساعات المخصصة لكل مقرر وإلا حرم من دخول الامتحان النهائي لهذا المقرر واعتبر غائباً ما لم يقدم عذراً يقبله كل من أستاذ المقرر ولجنة الدراسات العليا.
14. يقوم الطالب بالسنة الأولى بأداء امتحان تحريري في نهاية الفصل الدراسي، تخصص له نسبة (60%) من درجات كل مقرر، تخصص نسبة (40%) من درجات المقرر كأعمال فصلية من اختبارات وأوراق بحثية وتكليفات فردية وجماعية وغير ذلك

ويجوز تعديل هاتين النسبتين، وذلك بقرار من المجلس بناءً على اقتراح مجالس المراكز العلمية المختصة وبعد موافقة لجنة الدراسات العليا.

15. يقوم الطالب بالسنة الثانية بأداء امتحان تحريري في نهاية الفصل الدراسي، تخصص له نسبة (50%) من درجات كل مقرر، وتخصص نسبة (50%) من درجات المقرر كأعمال فصلية من اختبارات وأوراق بحثية وتكليفات فردية وجماعية وغير ذلك. ويجوز تعديل هاتين النسبتين، وذلك بقرار من المجلس بناءً على اقتراح مجالس المراكز العلمية المختصة وبعد موافقة لجنة الدراسات العليا. وبالنسبة لمقرر "بحث تطبيقي" والذي يقوم الطالب بإعداده تحت إشراف أحد الأساتذة (أو إشراف مشترك)، تتحدد درجته بعد عقد سمينار للبحث من خلال المركز العلمي الذي ينتمي له المشرف الرئيسي. على البحث، والذي بناءً عليه يقوم كل من مدير المركز العلمي والمشرف على البحث بإعداد تقرير، يقوم بتقديمه مدير المركز العلمي إلى رئيس لجنة الدراسات العليا.

### مستندات الالتحاق:

أولاً: المستندات المطلوبة للالتحاق للمصريين:

- 1- شهادة المؤهل الجامعي (الأصل أو صورة معتمدة منها).
- 2- كشف تقديرات درجات سنوات الدراسة الجامعية للمقررات.
- 3- صورة ضوئية لجواز السفر/ بطاقة الرقم القومي للمصريين.
- 4- استيفاء استمارة الترشيح لبرنامج الماجستير المهني.
- 5- صور شخصية (عدد 4).
- 6- ملف للحفظ.

- ثانياً: المستندات المطلوبة للالتحاق لغير المصريين:
- بالإضافة إلى البنود السابقة يستوفي الطلاب غير المصريين الآتي:
- 1- صورة الإقامة سارية المفعول لمدة ستة أشهر من تاريخ بداية الدراسة مع صورة ضوئية لجواز السفر بالنسبة للطلبة الأجانب المقيمين في مصر.
  - 2- استيفاء استمارة الأمن للوافدين.

## إجراءات الالتحاق:

- 1- استيفاء استمارة الترشيح.
- 2- اجتياز المتقدمين لدراسة الماجستير المهني للمقابلة الشخصية قبل بدء الدراسة بمقر المعهد.
- 3- سداد الرسوم الدراسية السنوية وفقاً لما يحدده المجلس.

## نظام الدراسة بالبرنامج:

- 1- يجب أن يحقق الطالب نسبة حضور 75% على الأقل من الساعات المخصصة لكل مقرر، وإلا حرم من دخول الامتحان النهائي لهذا المقرر، واعتبر غائباً ما لم يقدم عذراً يقبله كل من أستاذ المقرر ولجنة الدراسات العليا.
- 2- في حالة تطبيق نظام الدراسة بالساعات المعتمدة يكون الحد الأدنى للتسجيل بواقع مقررين لكل فصل، والحد الأقصى. خمس مقررات، طبقاً لما يتم فتحه من مقررات بناء على ما تقره لجنة الدراسات العليا
- 3- يقوم الطالب في السنة الأولى بأداء امتحان تحريري في نهاية كل مقرر يخصص له 60% من درجات هذا المقرر، ويخصص 40% من درجة المقرر كأعمال فصلية من اختبارات وأوراق بحثية وتكليفات فردية وجماعية وغير ذلك، ويجوز تعديل هاتين النسبتين في بعض المقررات وذلك بقرار من مجلس الإدارة بناءً على اقتراح مجالس المراكز العلمية المختصة وبعد موافقة لجنة الدراسات العليا
- 4- يقوم الطالب في السنة الثانية بأداء امتحان تحريري في نهاية كل مقرر يخصص له 50% من درجات هذا المقرر، ويخصص 50% من درجة المقرر كأعمال فصلية من

اختبارات وأوراق بحثية وتكليفات فردية وجماعية وغير ذلك ويجوز تعديل هاتين النسبتين في بعض المقررات وذلك بقرار من مجلس الإدارة بناءً على اقتراح مجالس المراكز العلمية المختصة وبعد موافقة لجنة الدراسات العليا، وبالنسبة لمقرر "بحث تطبيقي" والذي يقوم الطالب بإعداده تحت إشراف أحد الأساتذة (أو إشراف مشترك)، فتحدد درجته بعد عقد سمينار للبحث من خلال المركز العلمي الذي ينتمي له المشرف الرئيسي- على البحث، والذي بناءً عليه يقوم كل من مدير المركز العلمي والمشرف على البحث بإعداد تقرير، يقوم بتقديمه مدير المركز العلمي إلى رئيس لجنة الدراسات العليا، وبحيث يخطر مدير المركز العلمي رئيس لجنة الدراسات العليا بدرجة الطالب في المقرر في موعد غايته نهاية اختبارات الفصل الدراسي الثاني من السنة الثانية.

- 5- يعتبر الطالب ناجحاً إذا حصل في كل مقرر على 60% على الأقل من الدرجة النهائية.  
6- يقدر نجاح الطالب في مقررات البرنامج بأحد التقديرات الآتية:

|                      |          |
|----------------------|----------|
| (90% فأكثر)          | ممتاز    |
| (80% إلى أقل من 90%) | جيد جداً |
| (70% إلى أقل من 80%) | جيد      |
| (60% إلى أقل من 70%) | مقبول    |

أما رسوب الطالب فيقدر بأحد التقديرين الآتين:

- ضعيف (50% إلى أقل من 60%)
- ضعيف جداً (أقل من 50%)

7- يُسمح للطالب الراسب في أي من المقررات بإعادة ما رسب فيه ضمن امتحانات الدور الثاني لتلك المقررات أو طبقاً للمواعيد التي تحددها لجنة الدراسات العليا، وفي حالة رسوب الطالب في أي مقرر من المقررات في الدور الثاني يقوم بتسجيل المقرر مرة أخرى طبقاً لموقع المقرر في البرنامج

8- تعلن نتيجة الامتحانات في نهاية كل فصل دراسي بالدرجات والتقديرات

### القواعد المنظمة لشئون الامتحانات:

1- يكون الامتحان تحريراً في جميع المقررات وفي السنة الأولى تقدر درجة الامتحان التحريري من 60 درجة وأعمال السنة 40 درجة كأعمال فصلية من اختبارات وأوراق بحثية وتكليفات فردية وجماعية وغير ذلك، ويجوز تعديل هاتين النسبتين في بعض المقررات وذلك بقرار من المجلس بناءً على اقتراح مجالس المراكز العلمية المختصة وبعد موافقة لجنة الدراسات العليا وبذلك تكون الدرجة النهائية للمقرر هي 100 درجة.

2- يكون الامتحان تحريراً في جميع المقررات وفي السنة الثانية تقدر درجة الامتحان التحريري من 50 درجة وأعمال السنة 50 درجة كأعمال فصلية من اختبارات وأوراق بحثية وتكليفات فردية وجماعية وغير ذلك ويجوز تعديل هاتين النسبتين في بعض المقررات وذلك بقرار من المجلس بناءً على اقتراح مجالس المراكز العلمية المختصة وبعد موافقة لجنة الدراسات العليا وبذلك تكون الدرجة النهائية للمقرر هي 100 درجة.

3- يشترط لدخول الطالب لامتحان المقرر أن يكون مستوفياً نسبة الحضور والتي لا تقل عن 75% من مجموع الساعات المخصصة للمقرر وإلا حرم من دخول الامتحان النهائي لهذا المقرر واعتبر غائباً ما لم يقدم عذراً يقبله كلاً من: أستاذ المقرر ولجنة الدراسات العليا.

4- يسمح للطالب بتأجيل حضور الامتحانات وتحديد موعد آخر لها بمعرفة لجنة الدراسات العليا في حالات إجراء العمليات الجراحية والحوادث والحالات الطارئة،

- بشرط تقديم الطالب ما يثبت ذلك استناداً على المادة (29) من قانون الجامعات والتي تفوض لجنة الدراسات العليا في البت في المسائل الخاصة بأسباب التغيب.
- 5- ينهى الطالب الدراسة في البرنامج إذا نجح في جميع المقررات بتقدير عام جيد على الأقل.
- 6- يسمح للطالب تأجيل الدراسة حال تقديم سبب أو عذر تقبله لجنة الدراسات العليا
- 7- تحدد لجنة الدراسات العليا بداية ونهاية تقديم الطلبات للالتحاق بالعام الأكاديمي الجديد، والذي يُعلن عنه داخلياً بالمعهد، كما يعلن بأحد الجرائد اليومية على الأقل قبل بداية فتح باب القبول بأسبوع على الأقل، وكذلك الإعلان على موقع بوابة الحكومة الإلكترونية ومن خلال موقع المعهد على شبكة الإنترنت.
- 8- يؤدي الطالب الباقي لإعادة الامتحان فيما رسب فيه فقط.
- 9- يحرم الطالب المتلبس بالغش من الدراسة لمدة عامين نتيجة لقيامه بالغش وبعد إثبات الواقعة بمحضر إداري استناداً لأحكام قانون الجامعات المصرية.

\*\*\*\*\*



## مقررات الماجستير المهني في التخطيط للتنمية المستدامة وتوزيع الموضوعات والساعات



## مقررات المرحلة العامة

### مقرر "أساسيات الاقتصاد"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                         |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.5         | تعريف علم الاقتصاد والمشكلة الاقتصادية                                                            |
| 1.5         | التفرقة بين علم الاقتصاد الكلي والجزئي                                                            |
| 4.5         | المفاهيم الاقتصادية الأساسية على المستوى الكلي                                                    |
| 3           | أهم السياسات الاقتصادية (السياسة المالية، السياسة النقدية، السياسة التجارية، السياسة الاستثمارية) |
| 3           | البطالة والتضخم                                                                                   |
| 3           | سعر الصرف وميزان المدفوعات                                                                        |
| 6           | أهم النظريات الاقتصادية في تحقيق التوازن (النموذج الكلاسيكي، النموذج الكينزي، نموذج IS-LM)        |
| 3           | تحليل سلوك المستهلك                                                                               |
| 3           | تحليل سلوك المنتج                                                                                 |
| 4.5         | تحليل مفهوم التكلفة وأنواعها                                                                      |
| 3           | تحليل مفهوم التكلفة والعائد                                                                       |
| 9           | تحليل الأسواق (المنافسة الكاملة، المنافسة الاحتكارية، أسواق الاحتكار، أسواق احتكار القلة)         |
| 45          | المجموع                                                                                           |

مقرر "أساسيات التنمية"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 12          | <p>تطور مفاهيم التنمية ومؤشراتها</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• التنمية الاقتصادية والاجتماعية</li> <li>• التنمية البشرية</li> <li>• التنمية المستدامة وأبعادها</li> <li>• أهداف التنمية المستدامة الدولية SDGs 2030</li> </ul>                                            |
| 12          | <p>استراتيجيات وسياسات التنمية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الاستراتيجية التنموية ومقومات نجاحها</li> <li>• الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والإقليمية لبناء الاستراتيجية</li> <li>• السياسات التنموية وآليات تطبيقها</li> <li>• خبرات وتطبيقات عملية</li> </ul> |
| 9           | <p>الحكومة ودورها في دعم التنمية المستدامة</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• مفاهيم وتطورات وأنواع ومؤشرات الحكومة وسياقاتها العملية</li> <li>• أدوات ومجالات تطبيق الحكومة لدعم الاستدامة وتحسين الأداء وتعزيز الشفافية والمساءلة</li> <li>• خبرات وتطبيقات عملية</li> </ul> |
| 12          | <p>دراسة حالة التنمية في مصر</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• قراءة في استراتيجية التنمية المستدامة: رؤية مصر 2030</li> <li>• مقارنة تجربة التنمية في مصر بتجارب دول أخرى</li> </ul>                                                                                         |
| 45          | المجموع                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

مقرر "أساسيات التحليل الإحصائي"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                                                                       |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6           | <p>مقدمة في الإحصاء</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• علاقة الإحصاء بالعلوم الأخرى</li> <li>• المجتمع الإحصائي والعينة الإحصائية</li> <li>• مصادر جمع البيانات الإحصائية</li> </ul>                  |
| 6           | <p>البيانات</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• أنواع البيانات</li> <li>• العرض الجدولي للبيانات</li> <li>• العرض البياني للبيانات</li> <li>• تطبيقات باستخدام الحاسب</li> </ul>                       |
| 9           | <p>مقاييس أساسية للبيانات</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• مقاييس النزعة المركزية</li> <li>• مقاييس التشتت</li> <li>• تطبيقات باستخدام الحاسب</li> </ul>                                            |
| 13.5        | <p>بعض التوزيعات الاحتمالية وتطبيقاتها</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• التوزيع الطبيعي</li> <li>• توزيع ت</li> <li>• توزيع ف</li> <li>• توزيع كارتير</li> <li>• تطبيقات باستخدام الحاسب</li> </ul> |
| 10.5        | <p>معامل الارتباط ومعامل الانحدار</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• معامل الارتباط</li> <li>• معامل الانحدار البسيط</li> <li>• معامل الانحدار المتعدد</li> <li>• تطبيقات باستخدام الحاسب</li> </ul>  |
| 45          | المجموع                                                                                                                                                                                                         |

مقرر "إعداد الخطط للتنمية المستدامة"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6           | <p>أساليب التخطيط ومستوياته</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تعريف التخطيط</li> <li>• أنواع التخطيط</li> <li>• مراحل ومستويات التخطيط</li> <li>• التخطيط للتنمية والتخطيط الاستراتيجي</li> <li>• متطلبات نجاح التخطيط للتنمية</li> </ul> |
| 15          | <p>أدوات إعداد خطط التنمية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الموازين الاقتصادية</li> <li>• النماذج الاقتصادية</li> <li>• آليات توزيع الاستثمارات إقليمياً</li> <li>• حالات عملية</li> </ul>                                              |
| 9           | <p>متابعة خطط التنمية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• أساليب متابعة خطط التنمية</li> <li>• مؤشرات متابعة خطط التنمية</li> <li>• متطلبات حساب مؤشرات متابعة خطط التنمية</li> <li>• حالات عملية</li> </ul>                                |
| 9           | <p>تقييم خطط التنمية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• أساليب تقييم خطط التنمية</li> <li>• مؤشرات تقييم خطط التنمية</li> <li>• متطلبات حساب مؤشرات تقييم خطط التنمية</li> <li>• حالات عملية</li> </ul>                                    |
| 6           | دراسة تجربة التخطيط للتنمية في مصر                                                                                                                                                                                                                   |
| 45          | المجموع                                                                                                                                                                                                                                              |

مقرر "دراسات الجدوى وتقييم المشروعات"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3           | <ul style="list-style-type: none"> <li>مفهوم المشروع، ودورة حياته</li> <li>تعريف المشروع، وعلاقته التبادلية مع خطة التنمية</li> <li>دورة حياة المشروع، ودراساته المرحلية</li> </ul>                                                                                                                                                                                                         |
| 3           | <ul style="list-style-type: none"> <li>دراسات السوق والتنبؤ بالطلب</li> <li>الحاجة إلى دراسات السوق</li> <li>الجوانب المختلفة لدراسة الأسواق</li> <li>التنبؤ بالطلب على مخرجات المشروع</li> <li>تطبيقات عملية</li> </ul>                                                                                                                                                                    |
| 3           | <ul style="list-style-type: none"> <li>الجوانب الفنية في إعداد المشروعات</li> <li>توطين وموقع المشروع</li> <li>حجم المشروع</li> <li>تكنولوجيا وأساليب الإنتاج</li> <li>الجوانب الهندسية والفنية</li> <li>البرنامج الزمني للتنفيذ</li> <li>الجوانب المؤسسية والتنظيمية والإدارية</li> <li>تقدير تكاليف المشروع</li> </ul>                                                                    |
| 3           | <ul style="list-style-type: none"> <li>تكاليف المشروعات الاستثمارية</li> <li>التكلفة في دراسات الجدوى</li> <li>عناصر، وتصنيفات التكلفة</li> <li>الضرائب، والرسوم والمكون المحلي والأجنبي في تكلفة المشروع</li> <li>حسابات التكلفة ومعالجة مشكلة التضخم</li> <li>البرنامج الزمني لتنفيذ المشروع وجدولة التكاليف</li> <li>حسابات الإهلاك، وأعباء خدمة الدين</li> <li>تطبيقات عملية</li> </ul> |
| 4.5         | <ul style="list-style-type: none"> <li>تمويل المشروعات</li> <li>مصادر التمويل</li> <li>تأثير مصادر التمويل على تكلفة المشروع والأرباح القابلة للتوزيع</li> <li>تكلفة التمويل، والمفاضلة بين مصادره المختلفة</li> </ul>                                                                                                                                                                      |

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• المتوسط المرجح لتكاليف التمويل</li> <li>• خطة تمويل المشروع</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 15          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• التحليل، والتقييم المالي للمشروع</li> <li>• أغراض التحليل المالي للمشروع</li> <li>• العمر الافتراضي للمشروع</li> <li>• القوائم المالية</li> <li>• قياسات ومؤشرات التحليل المالي للمشروع</li> <li>• معايير التقييم المالي للمشروع</li> <li>• دراسات حالة</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                               |
| 7.5         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• التحليل، والتقييم الاقتصادي للمشروع</li> <li>• مفهوم التحليل والتقييم الاقتصادي للمشروع</li> <li>• الفروق ما بين التحليل المالي، والتحليل الاقتصادي</li> <li>• المنافع والتكاليف غير المباشرة للمشروعات (أمثلة ونماذج)</li> <li>• التصويبات السعرية للموارد الإنتاجية، وللسلع التجارية وغير التجارية</li> <li>• قائمة التدفقات والعائد الاقتصادي من المشروع</li> <li>• معايير التقييم الاقتصادي للمشروع</li> <li>• توزيعات العائد الاقتصادي بين الأطراف المشاركة والمستفيدة من المشروع وأصحاب المصالح</li> </ul> |
| 1.5         | قياس النتائج والمخاطر المحتملة على المشروع                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 4.5         | دراسة حالة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 45          | المجموع                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

مقرر "الخطة والموازنة العامة"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                              |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3           | مفهوم وأهمية الموازنة العامة للدولة                                                                    |
| 3           | مبادئ وأهداف إعداد الموازنة العامة للدولة                                                              |
| 12          | أنواع الموازنات (موازنة البنود- موازنة البرامج والأداء - الموازنة الصفرية)<br>عرض لبعض التجارب الدولية |
| 6           | الموازنة العامة في مصر وأدوار السلطات المختلفة                                                         |
| 3           | مبادئ وأسس اللامركزية المالية                                                                          |
| 6           | تحليل الموازنات وخطط الدولة للتنمية                                                                    |
| 6           | قراءة مشروع الموازنة العامة للدولة                                                                     |
| 6           | العلاقة بين الخطة السنوية والموازنة العامة للدولة                                                      |
| 45          | المجموع                                                                                                |

مقرر "أساسيات البحث العلمي"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                       |
|-------------|-----------------------------------------------------------------|
| 3           | مفهوم وأهمية البحث العلمي – المفاهيم والمصطلحات الأساسية        |
| 3           | أخلاقيات البحث العلمي وصفات الباحث المتميز                      |
| 3           | مراحل وشروط البحث العلمي                                        |
| 6           | مناهج البحث العلمي                                              |
| 3           | طرق ومصادر جمع البيانات                                         |
| 3           | أساليب عرض المعلومات                                            |
| 6           | أصول وقواعد كتابة البحث العلمي                                  |
| 6           | التوثيق العلمي لمراجع ومصادر البحث                              |
| 3           | اختيار وتحديد نقطة بحثية تكون مجالاً لإعداد البحث               |
| 9           | إعداد مقترح متكامل لبحث علمي مستوفياً للشروط الشكلية والموضوعية |
| 45          | المجموع                                                         |

مقرر "الدراسات المستقبلية"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 15          | السياقات التاريخية لدراسة المستقبل - تطور المفاهيم والأدوات والأدوار<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• سياقات تاريخية هامة للدراسات المستقبلية</li> <li>• تطور مفاهيم وأساليب الدراسات المستقبلية</li> <li>• خبرات من تجارب عالمية وإقليمية ومحلية</li> </ul>                                                  |
| 12          | علاقة الدراسات المستقبلية بالتنمية المستدامة والتخطيط طويل الأجل<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• الدراسات المستقبلية والتنمية المستدامة</li> <li>• علاقة الدراسات المستقبلية بعمليات وأنشطة التخطيط طويل الأجل (المستوى الكلي - المستوى المؤسسي)</li> <li>• خبرات من تجارب عالمية وإقليمية ومحلية</li> </ul> |
| 12          | الأدوار الأساسية لدعم مساهمة الدراسات المستقبلية في التنمية والمجتمع<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• أدوار مراكز التفكير - Think Tanks والمؤسسات العلمية</li> <li>• أدوار أجهزة التخطيط (الأجهزة الحكومية، المجتمع المدني والقطاع الخاص)</li> <li>• خبرات من واقع حالات عملية محلية</li> </ul>               |
| 6           | خلاصات الخبرات المستفادة حول دور الدراسات المستقبلية والتخطيط الاستراتيجي في التنمية وتطوير المؤسسات (عصف ذهني مفتوح)                                                                                                                                                                                                    |
| 45          | المجموع                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

المجموعات التخصصية  
مجموعة التخطيط للتنمية الاقتصادية  
مقرر "السياسات المالية والنقدية"

| عدد الساعات | الموضوعات                                        |
|-------------|--------------------------------------------------|
| 3           | مفهوم السياسات المالية                           |
| 3           | أدوات السياسة المالية                            |
| 3           | أسس الإدارة المالية الحكومية                     |
| 3           | أسس التدخل الحكومي في الاقتصاد                   |
| 6           | إدارة وتقييم الإنفاق الحكومي                     |
| 3           | الممارسات الدولية في تحسين كفاءة الإنفاق الحكومي |
| 6           | إدارة وتحليل الإيرادات الحكومية                  |
| 6           | إدارة الدين الحكومي                              |
| 3           | مفهوم السياسات النقدية                           |
| 6           | أدوات السياسة النقدية                            |
| 3           | العلاقة بين السياسة المالية والسياسة النقدية     |
| 45          | المجموع                                          |

مقرر "تخطيط التجارة الخارجية"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6           | هيكل الصادرات والواردات<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• هيكل الصادرات سلعياً وجغرافياً</li> <li>• هيكل الواردات سلعياً وجغرافياً</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 6           | دوال الصادرات والواردات أداة لتخطيط التجارة الخارجية<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• تقدير دوال الصادرات</li> <li>• تقدير دوال الواردات</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 6           | الموازن السلعية أداة لتخطيط التجارة الخارجية<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• الصورة التفصيلية للموازن السلعية</li> <li>• العلاقة بين الموازن السلعية والاقتصاد القومي</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                               |
| 6           | جدول المدخلات والمخرجات أداة لتخطيط التجارة الخارجية<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• جدول التشابك الاقتصادي</li> <li>• المعاملات الفنية</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 6           | ميزان المدفوعات وسعر الصرف<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• استراتيجية علاج اختلالات ميزان المدفوعات</li> <li>• تقييم تأثير تحرير سعر الصرف على المتغيرات الاقتصادية</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 15          | أهداف خطة التجارة الخارجية في:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• استراتيجية التنمية المستدامة</li> <li>• خطة التنمية متوسطة المدى</li> </ul> تطبيقات عملية على:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• أساليب إعداد خطة التجارة الخارجية</li> <li>• إعداد تقرير متابعة التجارة الخارجية</li> <li>• تقييم تأثير تحرير سعر الصرف على المتغيرات الاقتصادية</li> <li>• حساب صافي الربح والخسارة على التجارة الخارجية</li> </ul> |
| 45          | المجموع                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

مقرر "تخطيط القوى العاملة والسكان"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 15          | <p>مفهوم تخطيط القوى العاملة والسكان</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• أهمية تخطيط القوى العاملة والسكان</li> <li>• مستويات تخطيط القوى العاملة والسكان</li> <li>• مصادر بيانات القوى العاملة والسكان</li> </ul> |
| 15          | <p>إجراءات تخطيط القوى العاملة والسكان</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• مراحل تخطيط القوى العاملة والسكان</li> <li>• مقاييس القوى العاملة والسكان</li> <li>• تطبيقات عملية</li> </ul>                           |
| 9           | <p>الخصائص الهيكلية للقوى العاملة</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الخصائص الاجتماعية للقوى العاملة</li> <li>• الخصائص الاقتصادية للقوى العاملة</li> <li>• تطبيقات عملية</li> </ul>                             |
| 6           | <p>المشاكل والاتجاهات الحديثة في تخطيط القوى العاملة والسكان</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• مؤسسات القوى العاملة</li> <li>• تشريعات القوى العاملة</li> <li>• أدلة تصنيفات القوى العاملة</li> </ul>            |
| 45          | المجموع                                                                                                                                                                                                                     |

مجموعة التخطيط للتنمية الاجتماعية  
مقرر "التخطيط للصحة"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3           | مكونات المنظومة الصحية المصرية                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 6           | خصائص مكونات البيئة المجتمعية وعلاقتها بالمنظومة الصحية                                                                                                                                                                                                                          |
| 9           | تقدير حجم الطلب على الخدمات الصحية<br><ul style="list-style-type: none"> <li>المعروض من الخدمات الصحية</li> <li>سد الفجوة بين الطلب والعرض في مجال الخدمات الصحية</li> </ul>                                                                                                     |
| 18          | منهج البحث للتخطيط الصحي<br><ul style="list-style-type: none"> <li>التفعيل القياسي الكمي لأغراض التخطيط الصحي</li> <li>أدوات التخطيط الصحي</li> <li>آليات تنفيذ الخطة الصحية</li> <li>آليات متابعة وتقييم الخطة الصحية</li> <li>نموذج كمي لتقييم أداء المنظومة الصحية</li> </ul> |
| 9           | نظام التأمين الصحي الاجتماعي الشامل وعلاقته بالمنظومة الصحية المصرية                                                                                                                                                                                                             |
| 45          | المجموع                                                                                                                                                                                                                                                                          |

مقرر "التخطيط للتعليم"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                      |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3           | تخطيط التعليم<br>• ماهيته<br>• منطلقاته<br>• أنواعه                                                                                                            |
| 9           | أجهزة تخطيط التعليم ومستويات اتخاذ القرار التعليمي                                                                                                             |
| 6           | البيانات والمعلومات والمؤشرات التربوية                                                                                                                         |
| 12          | خطة التعليم<br>• المفهوم<br>• الأبعاد<br>• المستويات والمراحل<br>• الخريطة المدرسية: التقنية الهادفة والممارسة المهنية<br>• تصميم المشروعات التعليمية وتقويمها |
| 6           | تنفيذ الخطط التعليمية                                                                                                                                          |
| 3           | متابعة الخطط التعليمية                                                                                                                                         |
| 3           | تقييم الخطط التعليمية                                                                                                                                          |
| 45          | المجموع                                                                                                                                                        |

مقرر "التخطيط الثقافي"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                                                           |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• مفهوم الثقافة</li> <li>• أهمية الثقافة</li> <li>• أهداف الثقافة</li> <li>• خصائص الثقافة</li> </ul>                                                        |
| 9           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• الثقافة والهوية الوطنية</li> <li>• الثقافة والشخصية المصرية</li> </ul>                                                                                     |
| 9           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• التخطيط الثقافي</li> <li>• أدوات التخطيط الثقافي</li> <li>• أبعاد التخطيط الثقافي</li> </ul>                                                               |
| 9           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• مستويات إعداد خطة التثقيف</li> <li>• مراحل إعداد خطة التثقيف</li> <li>• آليات نجاح تنفيذ خطة التثقيف</li> <li>• آليات متابعة وتقييم خطة التثقيف</li> </ul> |
| 9           | التجارب الدولية الناجحة في التخطيط الثقافي                                                                                                                                                          |
| 45          | المجموع                                                                                                                                                                                             |

مجموعة التخطيط البيئي  
مقرر "التخطيط البيئي"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.5         | العلاقة بين البيئة والتنمية<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• مفهوم البيئة الطبيعية والبيئة الشاملة ومكوناتها</li> <li>• مفهوم التنمية والتنمية المستدامة وأبعادها المختلفة</li> </ul>                                           |
| 9           | التخطيط البيئي والخطط البيئية<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• التخطيط البيئي وأهميته وأهدافه وأنواعه</li> <li>• الأهداف والسياسات البيئية</li> <li>• البيانات والمعلومات والمؤشرات البيئية</li> <li>• الخطط البيئية</li> </ul> |
| 9           | دراسات حالة وحلقات نقاش                                                                                                                                                                                                                    |
| 6           | أدوات ومقومات التخطيط البيئي<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• تقييم الأثر البيئي للمشروعات (EIA) والتقييم البيئي الاستراتيجي</li> <li>• نظم الإدارة البيئية (EMS)</li> <li>• نظام المعلومات الجغرافية (GIS)</li> </ul>          |
| 9           | دراسات حالة وحلقات نقاش                                                                                                                                                                                                                    |
| 4.5         | الاتجاهات المستقبلية والتطورات الحديثة في التخطيط البيئي                                                                                                                                                                                   |
| 45          | المجموع                                                                                                                                                                                                                                    |

مقرر "اقتصاديات البيئة"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                                                                |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9           | المفاهيم الأساسية والأدوات التحليلية للاقتصاد البيئي<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• المفاهيم الأساسية للاقتصاد البيئي</li> <li>• دراسة وتفهم الأدوات التحليلية لاقتصاديات البيئة</li> </ul> |
| 6           | دراسات حالة وحلقات نقاش                                                                                                                                                                                  |
| 9           | دراسة اقتصاديات نوعية الحياة البيئية<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• التلوث والتحكم فيه</li> <li>• أضرار التلوث</li> <li>• زوال التلوث</li> <li>• التلوث واللايقين</li> </ul>                |
| 6           | قضايا البيئة على المستوى القومي<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• المخلفات المحلية والصلبة</li> <li>• اقتصاديات التدوير</li> <li>• سياسات التحكم في استخدامات الأراضي</li> </ul>               |
| 6           | دراسات حالة وحلقات نقاش                                                                                                                                                                                  |
| 6           | قضايا البيئة على المستوى العالمي<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• التغير المناخي</li> <li>• التنوع الأحيائي</li> <li>• التلوث العابر</li> </ul>                                               |
| 3           | دراسات حالة وحلقات نقاش                                                                                                                                                                                  |
| 45          | المجموع                                                                                                                                                                                                  |

مقرر "المحاسبة عن الموارد الطبيعية والبيئية"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                                                                        |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6           | <p>القياس المحاسبي للموارد غير المتجددة:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• قياس نفاذ/ استهلاك الموارد الطبيعية غير المتجددة</li> <li>• منهجيات القياس استهلاك الموارد غير المتجددة</li> </ul>         |
| 6           | دراسات حالة وحلقات نقاش                                                                                                                                                                                          |
| 9           | <p>القياس المحاسبي للموارد المتجددة</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• قياس استهلاك الموارد الطبيعية المتجددة</li> <li>• منهجيات القياس</li> </ul>                                                     |
| 9           | دراسات حالة وحلقات نقاش                                                                                                                                                                                          |
| 6           | <p>الافصح المحاسبي عن استهلاك الموارد الطبيعية والبيئية الغير متجددة والمتجددة</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• المؤشرات القطاعية المعدلة بيئيا</li> <li>• المؤشرات الوطنية المعدلة بيئيا</li> </ul> |
| 6           | دراسات حالة وحلقات نقاش                                                                                                                                                                                          |
| 3           | التطورات الحديثة في المحاسبة عن الموارد الطبيعية والبيئية                                                                                                                                                        |
| 45          | المجموع                                                                                                                                                                                                          |

مجموعة المقررات الاختيارية  
مقرر "اقتصاديات النقل والطاقة"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.5         | النقل والتنمية المستدامة <ul style="list-style-type: none"> <li>• أهمية خدمات النقل في تحقيق التنمية المستدامة</li> <li>• أنواع وسائل النقل المحلي والدولي</li> <li>• الطلب على النقل</li> <li>• تكاليف النقل ومعايير الاستثمار</li> <li>• تخطيط النقل وتخطيط المدن</li> <li>• تخطيط النقل والتنبؤ</li> <li>• سياسات النقل الداعمة للتنمية المستدامة</li> <li>• النقل والطاقة والتنمية المستدامة</li> </ul> |
| 15          | خدمات النقل في مصر - دراسة حالة <ul style="list-style-type: none"> <li>• هيكل قطاع النقل</li> <li>• حجم ونوع الطلب على خدمات النقل</li> <li>• الاستثمار في قطاع النقل وتوزيعه المكاني</li> <li>• آليات تسعير ودعم خدمات النقل</li> <li>• تقييم سياسات النقل المطبقة</li> </ul>                                                                                                                              |
| 7.5         | الطاقة والتنمية المستدامة <ul style="list-style-type: none"> <li>• أهمية الطاقة في تحقيق التنمية المستدامة</li> <li>• مفاهيم الطاقة</li> <li>• تطور عرض الطاقة والطلب عليها والعوامل المحددة لكل منهما</li> <li>• مصادر الطاقة الجديدة والمتجددة</li> <li>• آليات تسعير مصادر الطاقة</li> </ul>                                                                                                             |
| 15          | وضع الطاقة في مصر - دراسة حالة <ul style="list-style-type: none"> <li>• مصادر الطاقة المتاحة وحجم الطلب عليها</li> <li>• الإطار المؤسسي والتشريعي لقطاع الطاقة</li> <li>• آليات تسعير ودعم الطاقة</li> <li>• تقييم سياسات الطاقة المطبقة</li> </ul>                                                                                                                                                         |
| 45          | المجموع                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

مقرر "تقييم المشروعات الصناعية"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3           | مقدمة في مفهوم المشروع الصناعي                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3           | دورة المشروع الصناعي <ul style="list-style-type: none"> <li>• مرحلة ما قبل تحديد فكرة المشروع</li> <li>• مرحلة تحديد المشروع</li> <li>• مرحلة الإعداد للمشروع</li> <li>• مرحلة التنفيذ</li> <li>• مرحلة التقييم</li> </ul>                                                       |
| 6           | تقييم المشروع الصناعي <ul style="list-style-type: none"> <li>• تحليل السوق</li> <li>• الدراسة الفنية</li> <li>• التحليل المالي</li> <li>• التحليل الاقتصادي والاجتماعي</li> <li>• التحليل البيئي</li> <li>• تقرير جدوى المشروع</li> </ul>                                        |
| 9           | معايير تقييم المشروع (حالات تطبيقية) <ul style="list-style-type: none"> <li>• صافي القيمة الحالية - معدل العائد الداخلي</li> <li>• المشروعات المنافسة - العائد المخصص على الأسهم</li> <li>• تحليل نقطة التعادل</li> <li>• فترة الاسترداد - فترة الاسترداد الديناميكية</li> </ul> |
| 6           | القوائم المالية <ul style="list-style-type: none"> <li>• قائمة الدخل - قائمة التدفق النقدي - قائمة المركز المالي</li> <li>• النسب المالية</li> </ul>                                                                                                                             |
| 6           | أساليب تسديد القروض                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 12          | دراسات حالة على تقييم المشروعات الصناعية                                                                                                                                                                                                                                         |
| 45          | المجموع                                                                                                                                                                                                                                                                          |

مقرر "تقييم المشروعات الزراعية"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.5         | <p>تعريف ماهية وأهمية المشروعات الزراعية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• مفهوم المشروع الزراعي</li> <li>• المشروع في خطة التنمية الزراعية</li> <li>• أنواع المشروعات الزراعية</li> <li>• معايير اختيار المشروعات الزراعية</li> </ul>                                                                                                  |
| 4.5         | <p>التقييم السابق للمشروع الزراعي</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• دورة المشروع الزراعي</li> <li>• دراسات جدوى المشروع الزراعي</li> <li>• التقييم القبلي للمشروع الزراعي</li> </ul>                                                                                                                                                    |
| 4.5         | <p>التقييم اللاحق للمشروع الزراعية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• مفهوم التقييم اللاحق للمشروعات</li> <li>• أهمية التقييم اللاحق للمشروعات</li> <li>• أغراض تقييم المشروعات</li> </ul>                                                                                                                                               |
| 6           | <p>أنواع تقييم المشروعات ومستوياتها</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• أنواع التقييم</li> <li>• التقييم البنائي</li> <li>• التقييم التراكمي (التجميحي)</li> <li>• نماذج ونظريات تقييم المشروعات</li> <li>• نشأة نظرية التقييم</li> <li>• تقسيمات نماذج التقييم</li> <li>• نظرية البرنامج (المشروع)</li> <li>• النموذج المنطقي</li> </ul> |
| 6           | مراحل عملية تقييم المشروع                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• وضع خطة لتقييم المشروع</li> <li>• تنفيذ خطة التقييم</li> <li>• تحليل وتفسير البيانات والتوصل إلى نتائج محددة</li> <li>• عرض نتائج التقييم والتواصل مع الأطراف ذات العلاقة</li> <li>• حالات عملية</li> </ul>                                                                  |
| 4.5         | <p>تقييم اداء المشروع الزراعي</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• مفهوم تقييم الاداء</li> <li>• مقومات نظام تقييم الاداء الفعال</li> <li>• معايير الأداء في المشروعات الزراعية</li> <li>• حالات عملية</li> </ul>                                                                                             |
| 6           | <p>الكفاءة الإنتاجية للمشروع</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• قياس الكفاءة الإنتاجية للمشروع</li> <li>• قياس الكفاءة الإنتاجية للعمالة</li> <li>• قياس الكفاءة الإنتاجية للآلات</li> <li>• قياس الكفاءة الإنتاجية للمواد الخام</li> <li>• قياس الكفاءة الإنتاجية للأصول</li> <li>• حالات عملية</li> </ul> |
| 4.5         | <p>الكفاءة التسويقية للمشروع الزراعي</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• حالات عملية</li> </ul>                                                                                                                                                                                                              |
| 4.5         | <p>الكفاءة المالية للمشروع الزراعي</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• حالات عملية</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                |
| 45          | المجموع                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

مقرر "التنمية الزراعية"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6           | <p>النمو والتنمية الزراعية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تحليل الأوضاع الراهنة في القطاع الزراعي</li> <li>• التغيرات الهيكلية في القطاع الزراعي</li> <li>• دور الزراعة في الاقتصاد الوطني</li> <li>• فحص وتحليل الموارد الزراعية واستغلالها</li> <li>• مراجعة السياسات الزراعية الجارية</li> <li>• الإنتاجية الزراعية (الجزئية والكلية)</li> <li>• تطبيقات عملية</li> </ul> |
| 22.5        | <p>التكنولوجيا والتسويق الزراعي والتجارة الخارجية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• التكنولوجيا الزراعية</li> <li>• الأسواق والتسويق الزراعي</li> <li>• التجارة الخارجية في السلع الزراعية</li> </ul>                                                                                                                                                                           |
| 10.5        | <p>التخطيط للتنمية الزراعية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الأهداف العامة والكمية لخطة التنمية الزراعية</li> <li>• اختيار استراتيجية التنمية الزراعية</li> <li>• اختيار السياسات والأدوات المناسبة لتنفيذ الخطة</li> </ul>                                                                                                                                                   |
| 6           | <p>نظام متابعة وتقييم الخطة الزراعية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• مؤشرات المتابعة والتقييم</li> <li>• قراءة المؤشرات واستخلاص النتائج</li> <li>• إعداد التقارير</li> </ul>                                                                                                                                                                                                 |
| 45          | المجموع                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

مقرر "تقييم المشروعات الخدمية"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3           | التعريف بمصطلحات ومفاهيم وأساليب تقييم المشروعات الخدمية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 9           | البيانات والمعلومات والمعارف لتقييم المشروعات الخدمية من حيث: أنواعها - أنماطها - مصادرها                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 6           | تقييم الجوانب التنظيمية للمشروعات الخدمية: الرؤية / الرسالة / الهيكل التنظيمي                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 12          | <ul style="list-style-type: none"> <li>تقييم الجوانب الفنية / التشغيل للمشروعات الخدمية</li> <li>مدخلات / عمليات / مخرجات</li> <li>حالات عملية</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 15          | <p>منهج الرصد والتحقق والمتابعة وتقييم وتقويم المشروعات الخدمية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>المراحل الإجرائية والتمويلية للمشروع قبل وأثناء تنفيذه</li> <li>المشروع كأولوية تنموية - المشروع ما يستحضره من معارف وتقنيات</li> <li>المشروع كمنظومة (نظام وتمويل)</li> <li>المشروع واستخدام الموارد - المشروع كهوية قانونية</li> <li>المشروع كمشارك مجتمعي - جداول لتشغيل المشروع</li> <li>حالات عملية</li> </ul> |
| 45          | المجموع                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

مقرر "اقتصاد المعرفة"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3           | <p>مفاهيم ومصطلحات أساسية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• مفهوم اقتصاد المعرفة</li> <li>• الفرق بين الاقتصاد التقليدي واقتصاد المعرفة</li> <li>• خصائص اقتصاد المعرفة</li> <li>• مفهوم الاقتصاد القائم على المعرفة</li> <li>• مفهوم مجتمع المعرفة</li> </ul> |
| 12          | <p>الركائز الأساسية لاقتصاد المعرفة</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• التعليم (رأس المال البشري)</li> <li>• البنية المعلوماتية</li> <li>• الابتكار</li> <li>• الحافز الاقتصادي والنظام المؤسسي</li> </ul>                                                      |
| 12          | <p>قياس مؤشرات اقتصاد المعرفة</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• مؤشر الأداء الاقتصادي</li> <li>• مؤشر الحافز الاقتصادي والنظام المؤسسي</li> <li>• مؤشر التعليم</li> <li>• مؤشر الابتكار</li> </ul>                                                             |
| 9           | <p>تجارب دولية (دراسات حالة)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الدول الاسكندنافية</li> <li>• الدول الآسيوية</li> </ul>                                                                                                                                         |
| 9           | دراسة حالة مصر                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 45          | المجموع                                                                                                                                                                                                                                                                   |

مقرر "التنمية والعدالة الاجتماعية"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                         |
|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| 6           | سياسات التنمية وآلياتها وأدواتها                                                  |
| 6           | مفهوم العدالة الاجتماعية وتطورها التاريخي                                         |
| 6           | معضلة النمو الاقتصادي وتحقيق العدالة الاجتماعية                                   |
| 12          | مؤشرات قياس العدالة الاجتماعية                                                    |
| 15          | التجارب الدولية الناجحة في تحقيق العدالة الاجتماعية من خلال التنمية (دراسات حالة) |
| 45          | المجموع                                                                           |

مقرر "التفاوض الدولي"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6           | <p>التفاوض</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ماهية التفاوض</li> <li>• مفاهيم التفاوض</li> <li>• أركان التفاوض</li> <li>• نظريات التفاوض</li> <li>• العوامل التنافسية في التفاوض</li> </ul>                                                                                                                                                                                                            |
| 9           | <ul style="list-style-type: none"> <li>• مراحل التفاوض وأنواعه ومحددات نجاحه</li> <li>• التخطيط للتفاوض الدولي الفعال</li> <li>• انواع المفاوضات الدولية</li> <li>• محددات النجاح في التفاوض</li> <li>• استراتيجيات وسياسات وتكتيكات التفاوض</li> <li>• استراتيجية تنمية المهارات السلوكية للمفاوض</li> <li>• الفريق التفاوضي (تشكيله وحجمه واختياره ودوره وتدريبه)</li> </ul>                                   |
| 15          | <p>تدريبات عملية في مجال التفاوض الدولي</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• التفاوض في إطار عقد BOT</li> <li>• التفاوض في مجال المنازعات مع منظمات الأعمال</li> <li>• التفاوض في مجال إبرام الصفقات</li> </ul>                                                                                                                                                                                          |
| 15          | <p>التحكيم الدولي</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• التحكيم كوسيلة لتسوية المنازعات في العقود الدولية</li> <li>• شروط تشكيل الهيئة الخاصة بالتحكيم</li> <li>• التفاوض في إطار التحكيم وفض المنازعات</li> <li>• اتفاق التحكيم الدولي في عقود نقل التكنولوجيا</li> <li>• تسوية المنازعات في عقود التجارة الدولية والاستثمار</li> <li>• تدريبات عملية في مجال التحكيم الدولي وتسوية المنازعات</li> </ul> |
| 45          | المجموع                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

مقرر "التكتلات الاقتصادية الدولية"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3           | التكتلات الاقتصادية<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• المفهوم</li> <li>• الأهداف</li> <li>• الأنواع</li> </ul>                                                                                                                                   |
| 6           | دوافع التكامل الاقتصادي<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• ماهية التكامل الاقتصادي وصوره</li> <li>• دوافع التكامل الاقتصادي</li> <li>• مبررات التكامل الاقتصادي للدول النامية</li> </ul>                                                          |
| 6           | نظريات التكامل الاقتصادي وآثارها                                                                                                                                                                                                                           |
| 30          | تقييم تجارب التكامل الاقتصادي<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• التجارب المختلفة للتعاون العربي</li> <li>• تجربة إنشاء السوق الأوروبية المشتركة</li> <li>• تجربة تجمع البريكس</li> <li>• تجربة منطقة التجارة الثلاثية الحرة الأفريقية</li> </ul> |
| 45          | المجموع                                                                                                                                                                                                                                                    |

مقرر " الإدارة الاستراتيجية "

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 15          | <p>الإدارة الاستراتيجية: المفاهيم والأسس والأدوات</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• مفاهيم وأسس التفكير والتحليل الاستراتيجي والإدارة الاستراتيجية</li> <li>• أدوات التحليل الاستراتيجي والإدارة الاستراتيجية</li> <li>• تجارب وتطبيقات</li> </ul>                                                      |
| 9           | <p>مستويات الإدارة الاستراتيجية وإعداد الاستراتيجيات</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الإدارة الاستراتيجية على المستوى الوطني</li> <li>• الإدارة الاستراتيجية في منظمات الأعمال والمؤسسات الحكومية ومنظمات المجتمع المدني</li> <li>• تجارب وتطبيقات</li> </ul>                                         |
| 15          | <p>الإدارة الاستراتيجية للتنمية المستدامة</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الأبعاد الاستراتيجية لأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة - SDGs</li> <li>• الأبعاد الاستراتيجية في تخطيط التنمية المستدامة في مصر</li> <li>• تجارب عالمية وإقليمية حول الإدارة الاستراتيجية للتنمية المستدامة</li> </ul> |
| 6           | <p>التساؤلات والخبرات والدروس المستفادة: دور الإدارة الاستراتيجية في دعم الاستدامة في المجتمعات، الاقتصادات والمنظمات (عصف ذهني مفتوح)</p>                                                                                                                                                                         |
| 45          | المجموع                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

مقرر "الإدارة ونظم دعم القرار"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.5         | مفهوم نظام دعم الإدارة                                                                   |
| 4.5         | الإدارة وصنع القرار وأنواع نظم دعم القرار                                                |
|             | الذكاء الاصطناعي والنظم الخبيرة ومستودعات البيانات والتنقيب عن البيانات<br>• حالات عملية |
| 3           | نماذج القرارات<br>• حالات عملية                                                          |
| 6           | نماذج إدارة المشروعات<br>• حالات عملية                                                   |
| 6           | نماذج التنبؤ<br>• حالات عملية                                                            |
| 9           | نماذج المثالية<br>• حالات عملية                                                          |
| 6           | نماذج المحاكاة<br>• حالات عملية                                                          |
| 45          | المجموع                                                                                  |

مقرر "منظمات المجتمع المدني ودورها التنموي"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                        |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.5         | المجتمع المدني<br>• المفهوم<br>• الخصائص<br>• الأهداف<br>• التنظيم المؤسسي<br>• التنظيم التشريعي |
| 6           | خريطة منظمات المجتمع المدني في مصر                                                               |
| 7.5         | مفهوم التنمية وأدوار المجتمع المدني ومنظماته في ضوء الخبرة الدولية                               |
| 9           | منظمات المجتمع المدني في مصر- ودورها في ضوء استراتيجيات التنمية                                  |
| 15          | دراسات حالة لبعض منظمات المجتمع المدني المحلية والدولية                                          |
| 45          | المجموع                                                                                          |

مقرر "التقييم البيئي لمشروعات وخطط التنمية"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4.5         | مفاهيم أساسية<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• مفهوم التقييم البيئي</li> <li>• مفهوم البيئة والآثار البيئية</li> <li>• مفهوم تقييم الأثر البيئي</li> <li>• دراسات الأثر البيئي</li> <li>• التقييم البيئي الاستراتيجي</li> </ul>        |
| 4.5         | تقييم الأثر البيئي للمشروعات<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• أنواع الآثار البيئية</li> <li>• تحديد درجات الخطورة</li> </ul> حالة عملية للتنبؤ بالآثار البيئية للمشروعات                                                               |
| 6           | دراسات حالة وحلقات نقاش                                                                                                                                                                                                                           |
| 4.5         | الإطار التشريعي والمؤسسي لتقييم الأثر البيئي<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• القوانين ذات العلاقة بالأثر البيئي</li> <li>• الجهات المنوط بها تنفيذ القانون بخصوص تقييم الآثار البيئية</li> </ul>                                      |
| 4.5         | دراسات حالة وحلقات نقاش                                                                                                                                                                                                                           |
| 6           | إجراءات عملية تقييم الأثر البيئي للمشروعات والخطط التنموية<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• تصنيف المشروعات والخطط التنموية</li> <li>• تحديد الاجراءات المطلوبة</li> <li>• تحديد الجهات المسؤولة</li> <li>• الوثائق اللازمة</li> </ul> |
| 12          | دراسات حالة وحلقات نقاش                                                                                                                                                                                                                           |
| 3           | التطورات الحديثة في مناهج تقييم الأثر البيئي للمشروعات والخطط التنموية                                                                                                                                                                            |
| 45          | المجموع                                                                                                                                                                                                                                           |

مقرر "إدارة الموارد الطبيعية"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3           | العلاقة بين البيئة والتنمية<br>• مفهوم البيئة<br>• مفهوم وخصائص التنمية المستدامة                                                                                                                                                                                            |
| 4.5         | الموارد الطبيعية والتنمية المستدامة<br>• تعريف وتصنيف وخصائص الموارد الطبيعية<br>• الأهداف البيئية بالأهداف العالمية للتنمية المستدامة<br>• التنمية المستدامة في استراتيجية مصر للتنمية المستدامة                                                                            |
| 9           | دراسات حالة وحلقات نقاش                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 6           | الموارد الطبيعية (الاستخدامات - المنظومة التشريعية والمؤسسية - معدلات الخصم الاجتماعي للموارد - التحديات والتهديدات)<br>• الموارد المائية والبيئة البحرية<br>• الموارد الأرضية<br>• الهواء الجوي<br>• التنوع البيولوجي<br>• الثروة السمكية والحيوانية<br>• المحميات الطبيعية |
| 7.5         | دراسات حالة وحلقات نقاش                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 4.5         | إدارة الموارد الطبيعية<br>• مفهوم الإدارة والإدارة البيئية<br>• الإدارة البيئية للموارد المائية<br>• الإدارة البيئية للموارد الأرضية<br>• الإدارة البيئية للمحميات الطبيعية                                                                                                  |
| 4.5         | دراسات حالة وحلقات نقاش                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 6           | قضايا معاصرة في الموارد الطبيعية<br>• التغيرات المناخية وآثارها<br>• الجفاف والتصحر                                                                                                                                                                                          |
| 45          | المجموع                                                                                                                                                                                                                                                                      |

مقرر "التخطيط للتنمية الإقليمية"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 15          | <p>مفهوم التخطيط للتنمية الإقليمية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• أهمية وخصائص ومحاور وأهداف التخطيط للتنمية الإقليمية</li> <li>• أنماط ومستويات التخطيط للتنمية الإقليمية</li> <li>• مصادر بيانات التخطيط للتنمية الإقليمية</li> <li>• العوامل الجغرافية المؤثرة في التخطيط الإقليمي: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ العوامل الطبيعية</li> <li>▪ العوامل البشرية</li> </ul> </li> </ul>                                                                         |
| 15          | <p>إجراءات التخطيط للتنمية الإقليمية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• مراحل وخطوات التخطيط للتنمية الإقليمية</li> <li>• معايير التخطيط للتنمية الإقليمية</li> <li>• مفهوم الإقليم والتقسيم الإقليمي (أساليب تحديده الإقليم الجغرافي لأغراض التنمية)</li> <li>• أنماط التخطيط الإقليمي (التخطيط الزراعي، التعديني، الصناعي، التجاري، السياحي، العمراني)</li> <li>• نظريات التخطيط الإقليمي</li> <li>• نماذج عالمية تطبيقية للتخطيط الإقليمي</li> <li>• حالات عملية</li> </ul> |
| 10.5        | <p>الأقاليم التخطيطية في مصر: نشأتها، تطورها، مشاكلها</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• نماذج تطبيقية للتخطيط الإقليمي: المدن الجديدة (اختيار موقع المدينة، اهداف المخطط، مشاكل المخطط الاستراتيجي الشامل، استراتيجيات التطوير، مكونات ومراحل المشروع)</li> <li>• نماذج تطبيقية للتخطيط الإقليمي: تخطيط المدن الصناعية، التخطيط الزراعي، التخطيط العمراني)</li> </ul>                                                                                                         |
| 4.5         | <p>الاتجاهات الحديثة في التخطيط للتنمية الإقليمية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• مؤسسات التخطيط للتنمية الإقليمية</li> <li>• تشريعات التخطيط للتنمية الإقليمية</li> <li>• تجارب التخطيط للتنمية الإقليمية (دراسات حالة)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                         |
| 45          | المجموع                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

مقرر "المدن المستدامة والذكية"

| عدد الساعات | الموضوعات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9           | <p>مفاهيم أساسية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• التنمية العمرانية والمدن المستدامة والمدن الذكية</li> <li>• المستويات التخطيطية المعنية بالتنمية العمرانية</li> <li>• مبادئ تخطيط المدن المستدامة</li> <li>• عناصر المدن الذكية</li> </ul>                                                                                                                                                                                          |
| 15          | <p>منهجية تخطيط المدن المستدامة والذكية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تحليل الأوضاع الراهنة</li> <li>• تحليل السياسات التنموية وعلاقتها بعناصر التخطيط بالاستراتيجية</li> <li>• إعداد البدائل الاستراتيجية وتحديد الأولويات</li> <li>• تقييم البدائل واستنباط البديل الاستراتيجي</li> <li>• تحديد أهم السياسات التخطيطية اللازمة لتنفيذ البديل الاستراتيجي للمدن المستدامة</li> </ul>                                              |
| 9           | <p>النظام الشامل لتخطيط استخدامات الأراضي للمدن المستدامة والذكية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• مخططات التنمية الشاملة للمدن المستدامة</li> <li>• مخططات التنمية العمرانية الاستراتيجية للمدن المستدامة</li> <li>• المخططات الهيكلية للمدن المستدامة والذكية</li> <li>• التشريعات المتعلقة باستعمالات الأراضي بالمدن المستدامة والذكية</li> <li>• آليات التنفيذ والمتابعة والرقابة لمخططات المدن المستدامة والذكية</li> </ul>      |
| 12          | <p>الأدلة والمعايير التخطيطية للمدن المستدامة</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• المعايير التخطيطية العمرانية</li> <li>• المعايير التصميمية العمرانية</li> <li>• لائحة تصنيف وتقنين استخدامات الأراضي</li> <li>• دليل تأثيرات المرافق العامة لضبط تنمية استخدامات الأراضي</li> <li>• اللوائح والتشريعات التخطيطية لتسهيل عملية البناء والاستثمار</li> <li>• بناء نظام المعلومات الجغرافية</li> <li>• دليل التأثيرات المرورية</li> </ul> |
| 45          | المجموع                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

تقاطع ش صلاح سالم مع ش الطيران  
مدينة نصر - القاهرة - ص ب ١١٧٦٥



[www.inp.edu.eg](http://www.inp.edu.eg)



معهد التخطيط القومي /  
Institute of National  
Planning



E-mail

[inp.technicaloffice@inp.edu.eg](mailto:inp.technicaloffice@inp.edu.eg)



الهاتف / ٢٢٦٣٤٠٤٠ - ٢٢٦٢٢٧٣٧٢ (+٢٠٢)  
الفاكس / ٢٢٦٣٤٧٤٧ - ٢٤٠١١٣٩٨ (+٢٠٢)



## معهد التخطيط القومي

تقاطع ش صلاح سالم مع الطيران - القاهرة - مصر  
تليفون: ٠١٠٩٢١٠٨٩٩٩ - ٠١٠٩٢٥٣٣٣٣٧ (٢٠٢+)  
فاكس: ٢٢٦٣٤٧٤٧ - ٢٤٠١١٣٩٨ (٢٠٢+)

الموقع: [www.inp.edu.eg](http://www.inp.edu.eg)

بريد الألكترونى: [pg.unit@inp.edu.eg](mailto:pg.unit@inp.edu.eg)

أيضا يمكن متابعتنا على الفيسبوك

معهد التخطيط القومي Institute of National Planning

